

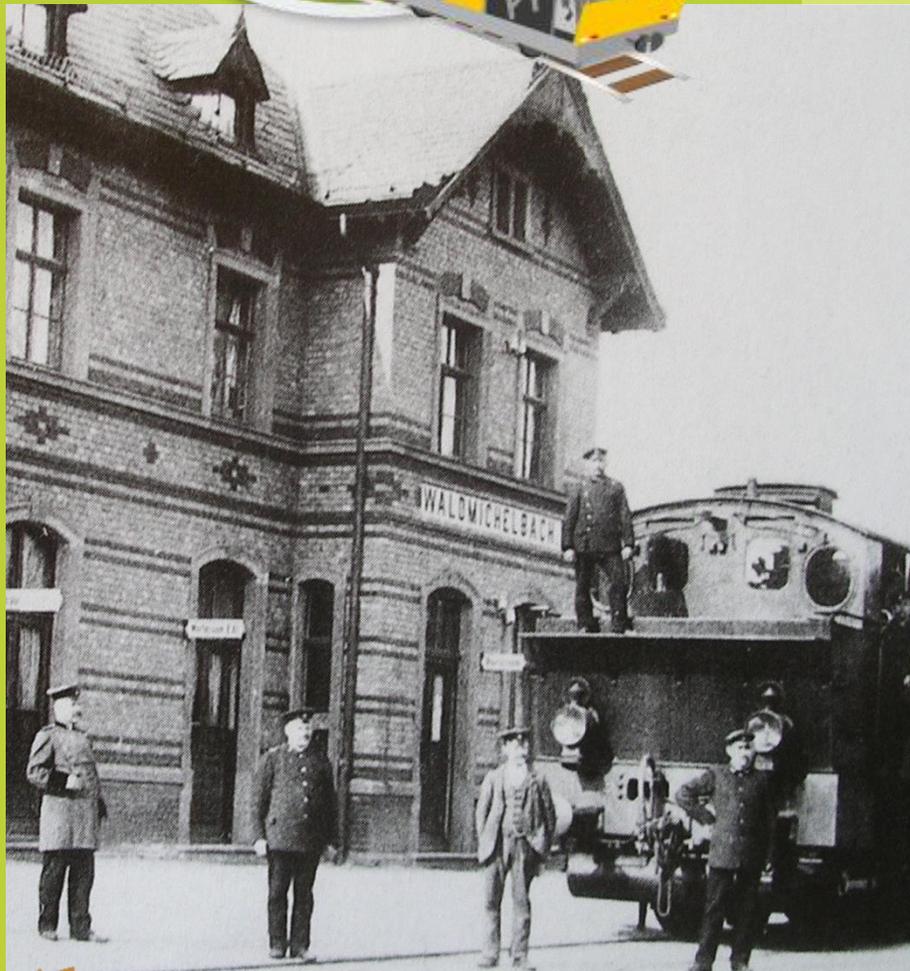


**SOLARDRAISINE
ÜBERWALDBAHN**

SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Die Überwaldbahn gGmbH – Problemfelder und Perspektiven



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Solardraisinen heute

- 2017 war die erfolgreichste Saison seit bestehen der Überwaldbahn in Bezug auf Fahrgastzahlen und Ticketumsätze
- rund 40.000 Besucher zwischen dem 01. April und dem 31. Oktober
- Mit der gespeicherten Solarenergie wird der Antrieb unterstützt, der mittels Tretgenerator von den Fahrgästen bedient wird. Bei jeweils 8 Sitzplätzen befinden sich 4 Tretelemente an Bord jeder Draisine.
- Die 10 Kilometer lange Bahnstrecke führt über drei Viadukte und durch 2 Tunnel und dauert ungefähr eine Stunde.
- Die 26 Solardraisinen starten mehrmals täglich an den beiden Draisinen-Bahnhöfen in Wald-Michelbach und Mörlebach





Überwaldbahn: Viel getan – viel zu tun

- Die Gesellschafter haben bereits im Jahr 2015 mit der Umsteuerung begonnen und die Geschäftsführung strukturell und personell verändert:
 - Verantwortung gebündelt durch Wegfall des technischen Geschäftsführers; Jahreswechsel 2015/2016
 - Neue Geschäftsführung seit 06/2016
- Zielsetzung: Durch Veränderungen am Geschäftsmodell Erträge steigern (Ticketerlöse, Sponsoring, sonstige Erlöse)
- aber: Technische Probleme aus der Vergangenheit dominieren den Geschäftsverlauf
 - a) Bauwerkshauptprüfung nach DIN 1076 – seither Abarbeitung der sich daraus ergebenden Erfordernisse für verkehrssichere Bauwerke
 - b) Fahrzeugeigenschaften: Bauart und Zustand der Fahrzeuge erschweren einen optimalen Betriebsablauf





Überwaldbahn: Viel getan – viel zu tun

- Die aufgeschobenen Problemlagen wurden identifiziert und systematisch angegangen
- Die Überwaldbahn ist durch transparente Kommunikation und konsequentes Handeln zu einem verlässlichen Partner für die Technische Aufsichtsbehörde geworden.
- Die transparente Benennung der Herausforderungen und die Kommunikation der anstehenden Maßnahmen dient gleichzeitig auch der sachlichen Diskussion in der Öffentlichkeit und in den politischen Gremien
- Mit der Aufsichtsbehörde wurden die zu erfüllenden wiederkehrenden Prüfverfahren besprochen. Auf dieser Basis kann eine längerfristige und verlässliche Kostenplanung erfolgen.



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



SV HUBERTUS TRÜSEL
Ortspokalschießen mit 60 Teams
und 210 Einzelschützen
- Seite 14

Dienstag 4. APRIL 2017

www.wnoz.de

LOKALES

Solardraisine kann Fahrt aufnehmen

WALD-MICHELBACH. Schöner Auftakt für die Solardraisinen-Saison am Wald-Michelbacher Bahnhof. Mit einem Fest für Groß und Klein startete der Betrieb am Eröffnungssonntag. Das Wetter machte es möglich, angehen unter dem Vordach draußen zu sitzen. Gleichzeitig mit dem Draisinen-Start erfolgte auch die Eröffnung des im Bahnhofgebäude untergebracht "Bistro „B10“. Musik gab's auch. Die Band „Generation Gap“ aus Martraborn war mit Rock- und Blues-Klassikern auf.
Nach der Eröffnung gegen Mittag füllten sich die Plätze immer mehr. Ausflügler und Zusage kamen vorbei, um sich die Musik anzuhören und neben den Getränken leckere Brotzeit zu genießen. Natürlich war auch Zeit für das eine oder andere ausführliche Gespräch. Bürgermeister



Die A 6 bei Wald-Michelbach

DEUTSCHER SCHULPREIS
Grundschule Schimmelweg gehört zu den 15 besten Schulen
- Seite 12

Dienstag 21. MÄRZ 2017

www.wnoz.de

LOKALES

Mit viel Schwung in die neue Saison

ÜBERWALD. Die Solardraisinenbahn weiter entwickeln, um noch mehr Fahrgäste für den Oberwald gewinnen zu können – das ist das Ziel von Holger Kahl, Geschäftsführer der gemeinnützigen Überwaldbahn GmbH, und seiner Mitarbeiter. Um dabei auch potenzielle Partner aus der Region noch besser einbinden und dadurch attraktive Gesenkspakete anbieten zu können, hat er gestern Morgen zu einem Treffen im Wald-Michelbacher „B10“ eingeladen. Kahl



Saisonöffnung
• Schloss

Überwaldbahn: Viel getan – viel zu tun

Erfolge 2017:

- Umfangreiche Verkehrssicherungsmaßnahmen an den Bauwerken erfolgreich durchgeführt
- -Betriebserlaubnis und pünktlicher Saisonstart 2017
- -Erfolgreichster Saisonstart der Überwaldbahn gGmbH bisher
- Einführung eines Onlinebuchungssystems und Akzeptanz von diversen Online-Bezahlverfahren
- trotz medialem Gegenwind konnten die Besucherzahlen im Vergleich zum Vorjahr gesteigert werden
- die Ticketerlöse entwickeln sich positiv
- Marketingmaßnahmen, wie z.B. Online-Gutscheine über Groupon wurden angenommen: Über 400 Gutscheine verkauft, mehr als 500.000 Einblendungen auf Groupon Homepage, Newsletter und App. Als Beilage in 300.000 Brauereizeitungen verteilt

•
•
•

www.solardraisine-ueberwaldbahn.de



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Die Organisation

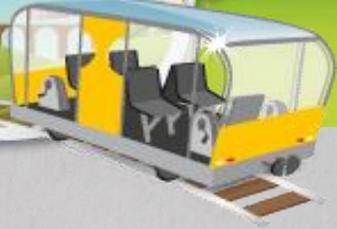
Büro-Team

- 1 Geschäftsführer
- 2,5 Vollzeitkräfte seit 15.08
- 1 450 Euro Aushilfe

In der Saison 7 Tage/Woche
ca. 50-120 Anrufe pro Tag
Kundenverkehr
Ausflugsberatung
E-Bike Verleih



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Die Organisation

Technik-Team

3-5 Servicemitarbeiter pro Tag

Nur in der Saison an 7 Tagen/Woche

Einweisung, Dokumentation, Annahmen,
Wartung, Reparatur, Disponierung der Fahrzeuge,
Streckenkontrolle, Streckenpflege,
Überführungsfahrten, Bergung v. Draisinen,
teilw. Grünschnitt

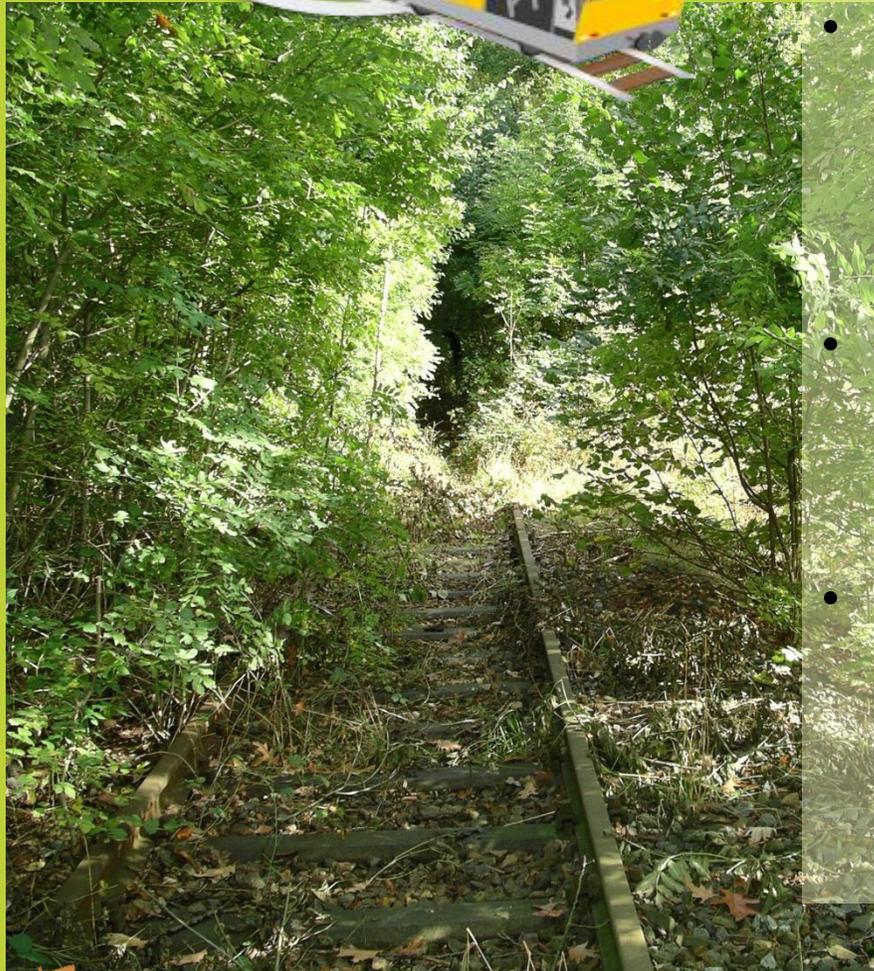




Problemfelder der Überwaldbahn gGmbH

- Mühlhäuser
Ausschreibung/IST-Zustand, Zusammenarbeit, akt. Fahrzeugprobleme
- Strecke
Streckenzustand / Gleise
Viadukte /Widerlager
Tunnel
- Zweiwegefahrzeug – Unimog
Sicherheitskonzept zur Bergung von Draisinen
- Personelle Ausstattung
intern vs. extern
- Gesellschaftsstruktur
Abgrenzung Strecke und Betrieb
- Kundenrückmeldungen
- Außenwahrnehmung

SOLARDRAISINE
ÜBERWALDBAHN

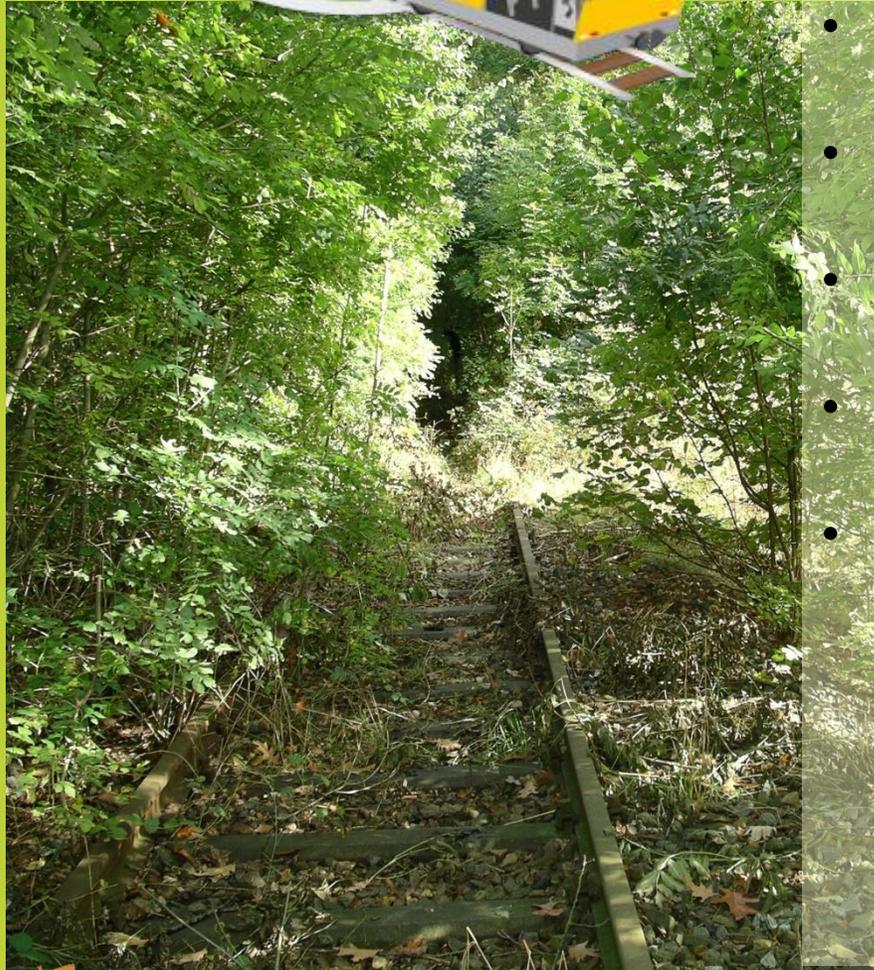


Firma Mühlhäuser

- Ausschreibung/IST-Zustand
drei Umläufe ohne Zwischenladung, Fahrt im Verbund (Traktionsfahrt)
Traktion bei Witterungsbedingungen, zulassungsfähige Fahrzeuge,
Dokumentation
- Abhängigkeit / Zusammenarbeit
Black-Box, Problemnegierung, keine Reaktion, Ausnutzen der
Abhängigkeit, Risiko des Ausfalls v. Mühlhäuser
- akt. Fahrzeugprobleme
Umrüstung der Draisinenfahrzeuge; Auflagen der TAB aus 2013
Akku- und Ladekonzept für den aktuellen Betrieb anpassen
Steuerelektronik verlässlich machen



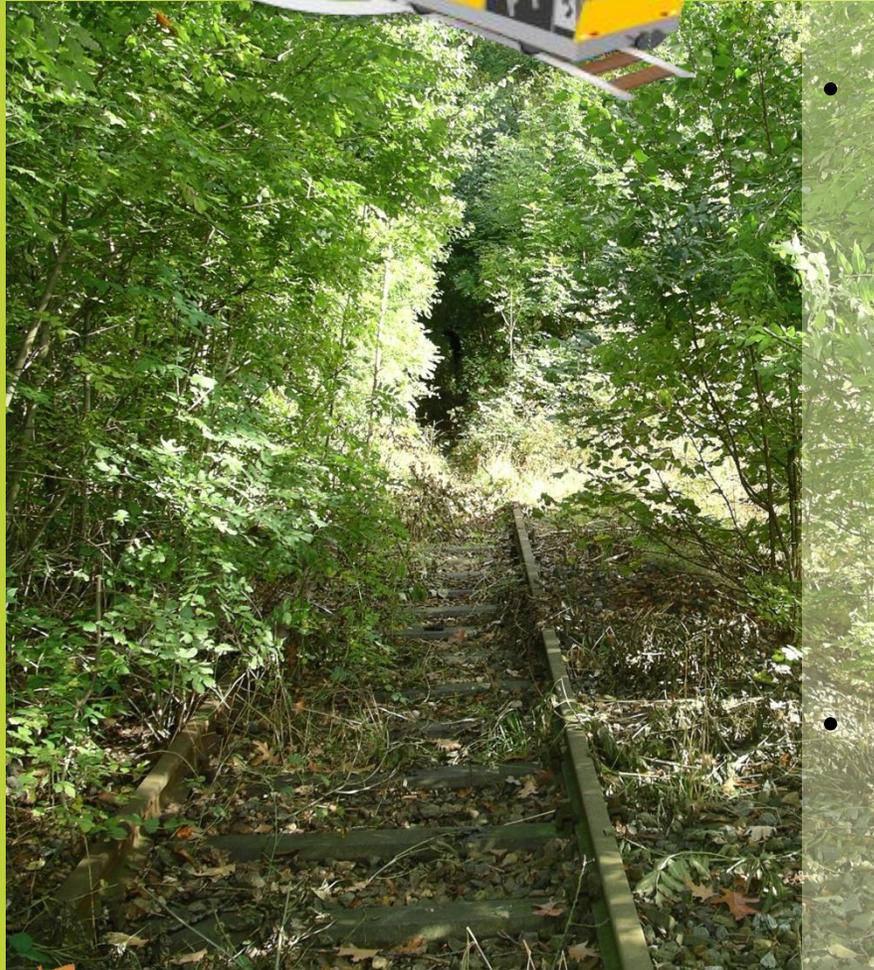
**SOLARDRAISINE
ÜBERWALDBAHN**



Strecke - Streckenzustand/ Gleise

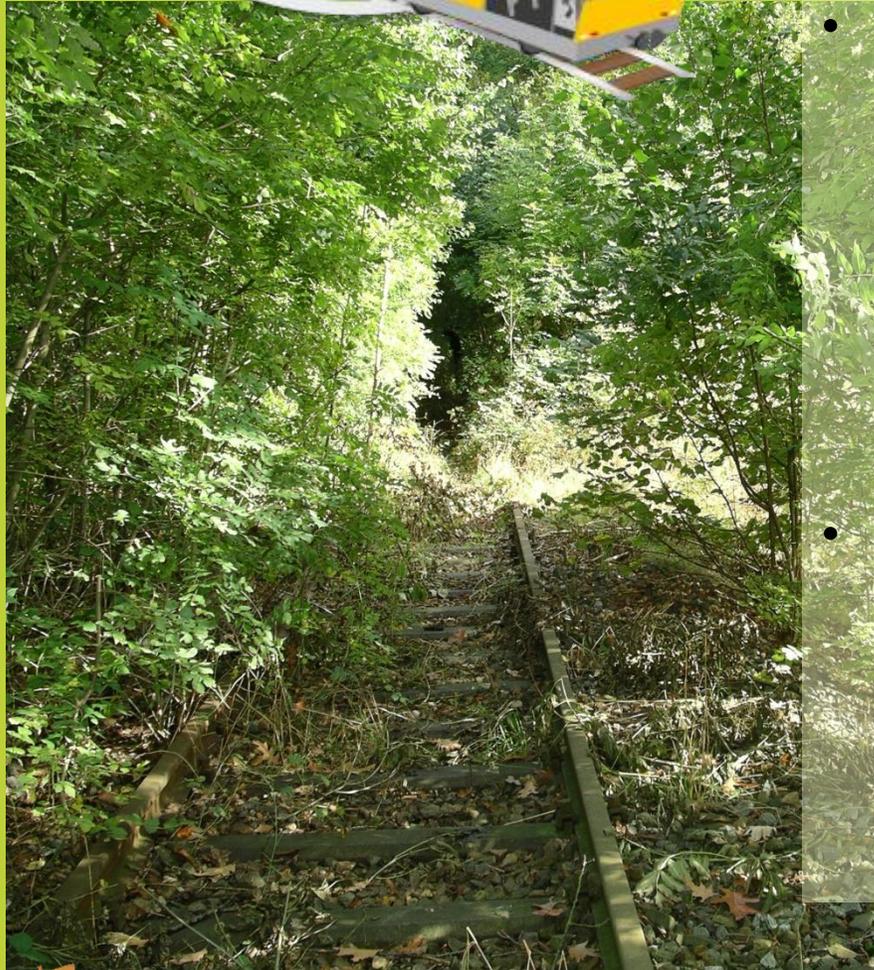
- Kontrolle und Austausch von Kleineisen – ggf. mehr?
- Kontrolle v. Durchlässen, Gräben, Stützmauern
- Grünschnitt / Vegetationskontrolle
- Naturschutzmaßnahmen Zauneidechse, Fledermaus & Falke
- Wartung der Lichtsignalanlage





Strecke – Viadukte / Widerlager

- Schäden, die im Rahmen der Bauwerksprüfung offenkundig geworden sind und nicht durch die Sofortmaßnahmen Anfang 2016 behoben werden konnten.
 - a) Schäden an den Mauerfugen unter den Gesims-Abdecksteinen und den oberen Bogenrändern
 - b) Instandsetzung der Wasserableitung und Änderung der Brückenentwässerung weg von den Fundamenten
 - c) Bewuchs an den Böschungen entfernen
- Standsicherheit – ok
- Verkehrssicherheit – Schwerpunkt Sanierung der Bauwerksfugen
- Dauerhaftigkeit – Durchfeuchtung, Ursache ungeklärt

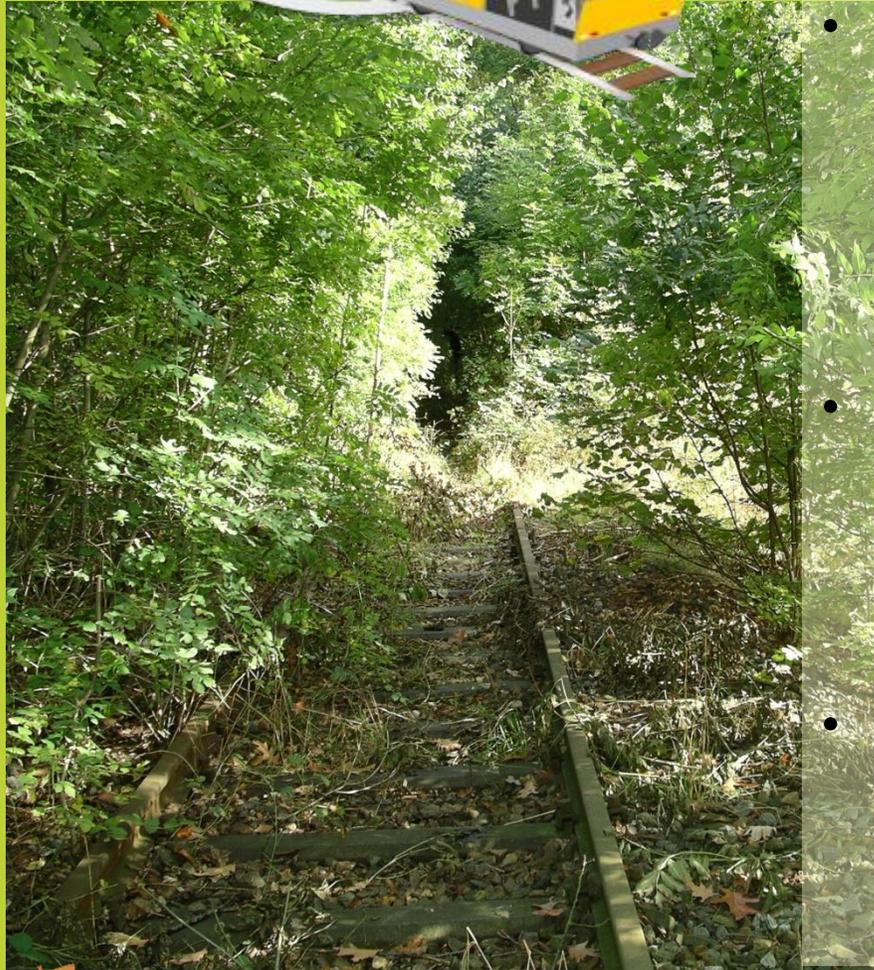


Strecke - Tunnel

- Schäden, die im Rahmen der Bauwerksprüfung offenkundig geworden sind und nicht durch die Sofortmaßnahmen Anfang 2016 behoben werden konnten.
 - a) Austausch von Mauerwerk
 - b) Entwässerungsbohrungen mit Abschlachtung
 - c) Fehlstellen ausbessern
- Standsicherheit – ok
Verkehrssicherheit – Schwerpunkt abschnittsweise, fortlaufende Sanierung des Mauerwerks
Dauerhaftigkeit – Durchfeuchtung, derzeit unbedenklich



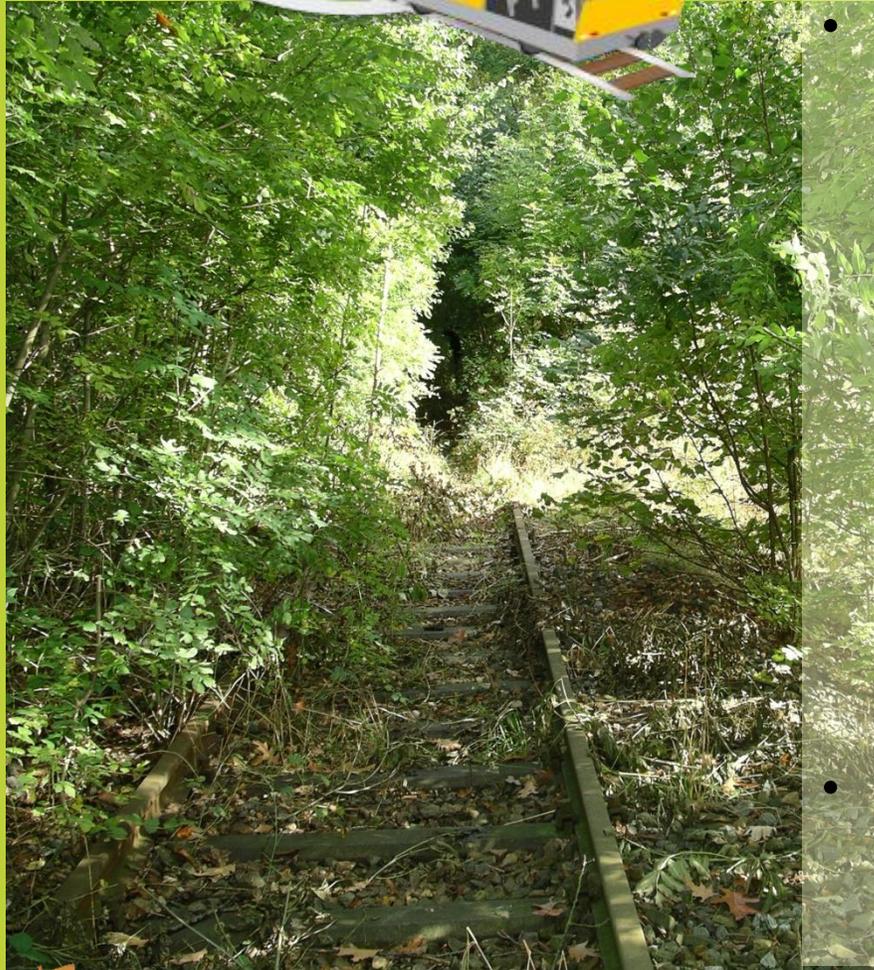
SOLARDRAISINE
ÜBERWALDBAHN



Problemfelder der Überwaldbahn gGmbH

- Zweiwegefahrzeug – Unimog
Mietfahrzeug aus den 70ern mit großer Ausfallwahrscheinlichkeit
Sicherheitskonzept zur Bergung von Draisinen neu denken
Funktionen: Bergung, Rangieren, Arbeitsbühne, weitere Nutzungen
als Arbeitsgerät und Zugmaschine denkbar
- Personelle Ausstattung
intern vs. extern
keine Puffer für Urlaub, Krankheit, Fluktuation
- Gesellschaftsstruktur
Abgrenzung Strecke und Betrieb





Problemfelder der Überwaldbahn gGmbH

- Kundenrückmeldungen

Report

Erstellt am: Donnerstag, 21. September 2017 | 16:48
Zeitraum: 01.01.2017 - 31.12.2017

| Kategorie | Skala | Anzahl | Min | Max | Durchschnittlich |
|-------------------------|-------------------|--------|-----|-----|------------------|
| Ausflug-Weiterempfehlen | Rating-Empfehlen5 | 1129 | 1 | 5 | 4 |
| Ausflug-ZusatzAngebote | Rating-Short1bis5 | 1129 | 1 | 5 | 3 |
| Ausflug-Personal | Rating-Short1bis5 | 1129 | 1 | 5 | 4 |
| Ausflug-PreisLeistung | Rating-Preis1bis5 | 1129 | 1 | 5 | 3 |
| Ausflug-Fahrerlebnis | Rating-Short1bis5 | 1129 | 1 | 5 | 4 |
| Ausflug-Buchungsvorgang | Rating-Short1bis5 | 1129 | 1 | 5 | 4 |
| Durchschnittlich | | 1129 | 1 | 5 | 4 |

Problematisch:

Gastronomie- und Freizeitangebot

diverse Fahrzeugmängel (Geräuschpegel, Tretwiderstand, Pedale, Sitzkomfort, Notaus durch Fliehkraftschalter, Regenschutz)

- Außenwahrnehmung

Akteneinsichtsausschuss, Presseberichterstattung, Anwohner und politische Akteure

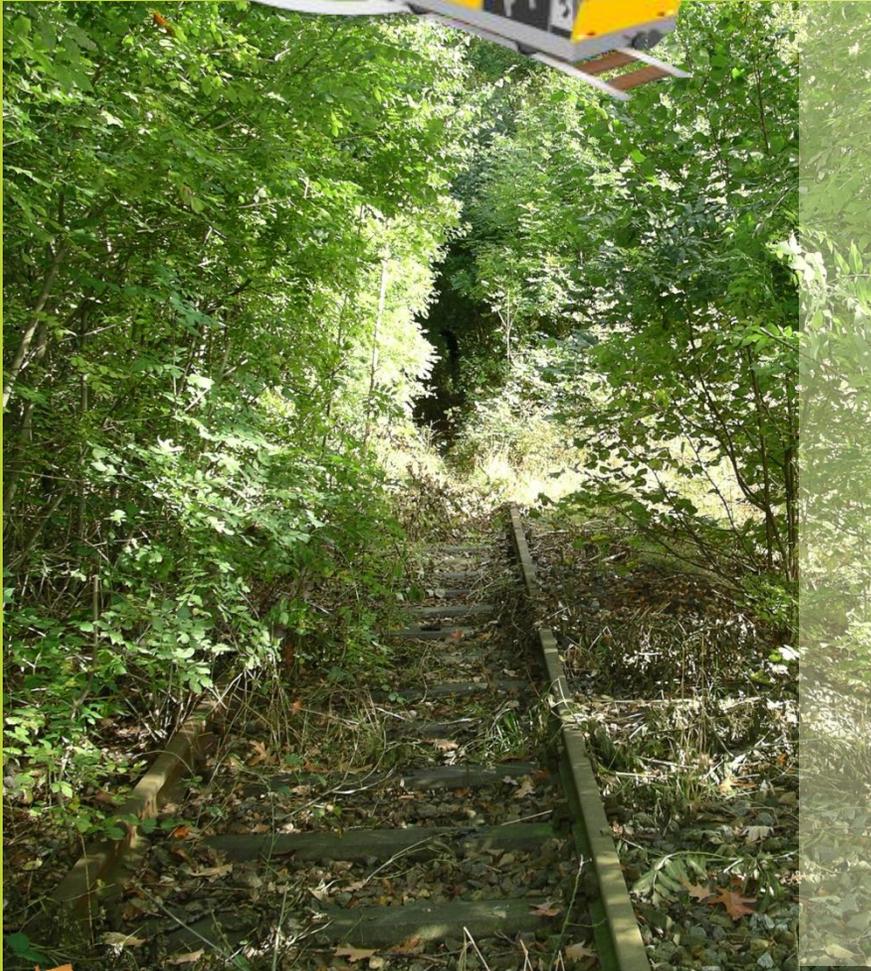


Ertragslage allgemein - schematisch

- **Erträge aus Zweckbetrieb**
ca. 470.000 Euro
- **Aufwand**
 - Personalaufwand ca. 350.000 Euro
 - Abschreibungen ca. 165.000 Euro
 - Sonstiger betr. Aufwand ca. 300.000-600.000 Euro
- **Jahresergebnis**
Jahresfehlbetrag ca. 345.000 – 645.000 Euro
- **Zuschuss der Gesellschafter**
200.000 Euro ?



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Übersicht der Maßnahmen, Stand 19.10.2017

| kurzfristig zusätzlich zu beauftragen | netto | | |
|--|-----------|------------------------|-----------|
| Sanierungsarbeiten Tunnel | 48.250 € | Prognose CDM Smith | |
| Freischnitt Brückenbauwerke | 20.500 € | Angebot Fa. Breithaupt | |
| Sanierungsarbeiten Brückenbauwerke | 158.280 € | Prognose KHP | |
| Ingenieurleistungen KHP | 23.950 € | Angebot KHP | |
| Umrüstung der Draisinenfahrzeuge zur Erfüllung der Auflagen der Technischen Aufsichtsbehörde | 130.000 € | geschätzt | |
| Neukonzeption des Bergungskonzepts /Zweiwegefahrzeug | 210.000 € | Angebot Zagro | |
| Bahnhofsbereiche ausbessern (Holz ist verwittert/Draisinen u. Personen brechen ein) | 20.000 € | geschätzt | |
| Summe | 610.980 € | | |
| | | | |
| Bestehendes Liquiditätsdefizit (s. Wirtschaftsplan 2017) | 65.000 € | | |
| | 675.980 € | | |
| | | | |
| Jahr | 2017 | 2018 | 2019 |
| regulärer Zuschuss | 200.000 € | 400.000 € | 400.000 € |
| außerplanmäßiger Zuschuss | 675.980 € | | |
| | 875.980 € | 400.000 € | 400.000 € |



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Perspektiven der Überwaldbahn gGmbH

- Besucherzahlen und Tourismus
- Ertragssäulen – was ist möglich



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Überwaldbahn - Besucherzahlen und Tourismus Wirkung in die Region

- Dutzende Gruppenanfragen an Gastronomie vermittelt
- Gruppen an Geopark-vor-Ort-Begleiter vermittelt, die an Landschaftsführungen teilnahmen
- Ortsrundwege führen zu erhöhter Kundenfrequenz
- Einzigartigkeit führt zu deutlich gesteigerter Wahrnehmung bei Tourismusmessen für die Region
- Odenwald Plus Vernetzung bietet Gästen einen Erlebnis-Cluster und regt zum Wiederkehren an
- Anstieg im Tagestourismus
- **Bei einer Annahme von durchschnittlich 35,90 Euro Ausgaben pro Tag durch Tagestouristen (Studie „Tourismus als Wirtschaftsfaktor“ der MRN 2014, S.7), kann man von einer jährlichen, regionalen Wertschöpfung im siebenstelligen Bereich ausgehen**



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Perspektiven - Ertragssäulen – was ist möglich

Erlöse aus Ticketverkäufen ist wichtigste Ertragssäule

mehr Menge möglich?

- Auslastungsgrenze limitiert durch Fahrzeuge
- Saison und Gästeanzahl durch Planfeststellung begrenzt
- Steigerung in der Woche noch möglich (Bustourismus, Firmenausflüge, Seniorengruppen,...)



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Perspektiven - Ertragssäulen – was ist möglich

Höhere Preise realisierbar?

| | <u>ganze Draisine</u> | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|------------------|------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------|---------|
| Montag-Freitag | Hin- und zurück | 89,00 € | 85,00 € | 80,00 € | 75,00 € | 69,00 € |
| Montag-Freitag | Einfache Fahrt | 69,00 € | 65,00 € | 60,00 € | 55,00 € | 49,00 € |
| Sa, So, Feiertag | Hin- und zurück | 129,00 € | 125,00 € | 115,00 € | 105,00 € | 99,00 € |
| Sa, So, Feiertag | Einfache Fahrt | 99,00 € | 95,00 € | 90,00 € | 85,00 € | 79,00 € |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | <u>Einzelsitzplatz</u> | | | | | |
| Montag-Freitag | Hin- und zurück | 19,00 € | 20,00 € | 40,00 € | 30,00 € | 24,00 € |
| Montag-Freitag | Einfache Fahrt | 15,00 € | 15,00 € | 20,00 € | 15,00 € | 12,00 € |
| Sa, So, Feiertag | Hin- und zurück | 29,00 € | 30,00 € | 40,00 € | 40,00 € | 30,00 € |
| Sa, So, Feiertag | Einfache Fahrt | 20,00 € | 20,00 € | 20,00 € | 20,00 € | 15,00 € |
| | | Saisonzuschlag | Onlinerabatt | Tagestour | | |
| | | Juli/August | 5 EUR | +5 EUR | Tagestour | |
| | | 10,00 Euro | | zzgl. | +10/+15 EUR | |
| | | | | Überführung | | |



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Perspektiven - Ertragssäulen – was ist möglich

Weitere Ertragssäulen

- Erlöse aus Sponsoring, Werbeflächen, Provisionen aus Vermittlung von Leistungen Dritter
- Cross-Selling / Up-Selling
Gastronomiebetrieb / Eventbetrieb / Firmenveranstaltungen
- Verkauf von Merchandising wie Honig, Tassen, Wein, Wimmelbuch,...



SOLARDRAISINE ÜBERWALDBAHN



Zusatzangebote im Buchungssystem

Die Kunden der Solardraisinen können Ihr Angebot bereits bei der Buchung als Zusatzbaustein für den geplanten Tagesausflug auswählen.

Optional kann dies auf bestimmte Tage in der Woche/Monat festgelegt werden.

Die Kunden erhalten über den hinterlegten Kalender dann eine Auswahl an möglichen Terminen zu denen das Angebot freigegeben wird.

**SOLARDRAISINE
ÜBERWALDBAHN**

ONLINE BUCHUNG

1. Personen
2. Tour
3. Event
4. Datum
5. Kontakt
6. Fertig

Eventbausteine
Ergänzen Sie Ihren Ausflug mit einem oder mehreren Bausteinen. Verwenden Sie hierfür die grünen "Auswählen" Felder.

Event

E-Bike-Verleih
Am Bahnhof in Wald-Michelbach stehen für Sie und Ihre Mitfahrer bis zu 8 E-Bikes zur Verfügung.
Als Draisinenfahrer/in können Sie zum reduzierten Tagespreis für 15 Euro pro E-Bike den Überwald bequem erkunden.
Die E-Bikes stehen Ihnen an der Verleihstation in Wald-Michelbach den ganzen Tag zur Verfügung und können zwischen 9.00 - 17.00 Uhr ausgeliehen und zurückgebracht werden.
Dabei ist es egal ob Sie je nach Ihrer persönlichen Planung vor der Draisinen-Tour, nach der Draisinen-Tour oder während des Aufenthalts in Wald-Michelbach die E-Bikes nutzen möchten.
Auf Wunsch erhalten Sie für Ihren Ausflug einen Radhelm.
Reichweite der E-Bikes je nach Motor-Unterstützung ca. 30 Km. mehr

[Auswählen](#)

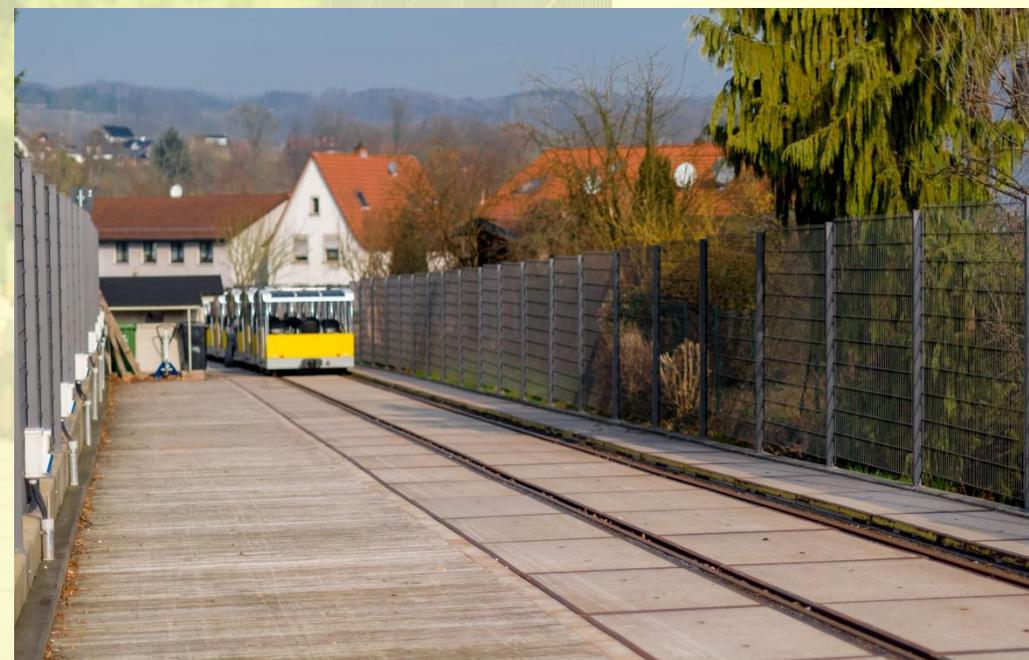
[Zurück](#) [Nächster Schritt](#)



SOLARDRAISINE
ÜBERWALDBAHN



Werbeflächen an den Bahnhöfen Mörlenbach und Wald-Michelbach



LOS
GEHT'S



SOLARDRAISINE
ÜBERWALDBAHN



Überwaldbahn - eine politische Entscheidung

- Probleme werden angepackt aber die Überwaldbahn gGmbH wird weiterhin Zuschüsse benötigen
 - a) dauerhaft für den Erhalt der denkmalgeschützten Strecke
 - b) mittelfristig für den Geschäftsbetrieb
- Politischer Rückenwind ist erforderlich, um keine zusätzlichen Hürden aufzubauen.
- Die Überwaldbahn gGmbH benötigt eine verlässliche und dauerhafte Basis als Signal für Kunden, Sponsoren und Geschäftspartner.

„Mit Freunden den Odenwald erleben und genießen“

